

ARCELORMITTAL FRANCE Site de Dunkerque Direction 3031, rue du Comte Jean CS 52508 – F-59381 DUNKERQUE Cedex 1 www.arcelormittal.com

Affaire suivie par Thibaut MAUGENEST Tél. +33 (0)6 14 72 56 31 Réf. : DECARBO-230223-002

Dunkerque, le 23 février 2023

Objet : Réponse à votre contribution relative au Projet Décarbonation

Madame, Monsieur,

Par la présente, ArcelorMittal France accuse réception de votre contribution à la concertation relative au projet de production d'acier à basse émission de CO2 sur son site de Dunkerque, contribution déposée sur le site internet de la concertation au nom du Mouvement des Entreprises de France Côte d'Opale à la date du 10 février 2023.

Les trois maitres d'ouvrage vous remercient pour le soutien affirmé que vous apportez à leur projet.

Vous trouverez ci-après les compléments qu'apporte l'équipe projet sur les points majeurs que vous relevez spécifiquement.

Nous vous prions de croire, Madame, Monsieur, en l'expression de nos salutations distinguées.

Thibaut MAUGENESTHSE Manager

Contexte

Le co-financement du projet, entre l'entreprise et les pouvoirs publics, est l'une des conditions indispensables à sa réalisation. Le montant de l'investissement, supérieur à 1,4 milliard d'euros, est colossal et les enjeux socio-économiques dépassent largement le cadre propre de l'entreprise ArcelorMittal France. Ainsi la Commission Européenne est sollicitée pour autoriser un soutien

national public à la transformation de la sidérurgie, secteur industriel clé pour notre pays et pour

l'Europe.

Sur les enjeux environnementaux et énergétiques multiples

Le projet porté par ArcelorMittal France supprime à la source 36% des émissions de CO2 du site et va contribuer également à la réduction de ses rejets atmosphériques et d'autres nuisances sur

le voisinage proche (poussières).

ArcelorMittal France confirme sa volonté de créer une nouvelle pomperie d'eau de mer afin d'assurer le refroidissement des nouvelles installations, en parfaite conscience de l'importance

toujours grandissante de préserver les réserves d'eau douce du territoire.

ArcelorMittal France, RTE et GRTgaz portent un intérêt vif au développement prochain des infrastructures et réseaux nécessaires sur la zone industrialo-portuaire pour accompagner

l'ensemble des acteurs industriels dans leur projet de décarboner le territoire. Ont ainsi été mentionnés au cours de la concertation les besoins en réseaux : électriques, de CO2, de chaleur

fatale, d'eau de mer et d'hydrogène.

Sur les enjeux techniques

ArcelorMittal France entend effectivement maintenir son niveau de production sur le site actuel pendant la construction des nouvelles installations et après leur mise en service. Ce défi consiste

pendant la construction des nouvelles installations et apres leur mise en service. Ce deti consiste à « créer une usine dans l'usine » en toute sécurité pour les ouvriers du chantier et les employés

du site.

Sur les enjeux sociaux/RH/formation

Le projet permettra d'assurer la pérennité de l'activité du site et le maintien de l'emploi au prix d'un

important investissement dans la formation et la reconversion des employés du site. Les équipes du projet travaillent actuellement à bien identifier les contours de la transformation afin de

construire des parcours de carrière adaptés et personnalisés.

L'anticipation de l'évolution des besoins en sous-traitance constitue une priorité forte et

ArcelorMittal France entend donner toutes les clefs à ses prestataires afin qu'ils puissent

s'approprier les implications de la transformation du site sur leurs activités.

Siège social ArcelorMittal France Immeuble Le Cézanne 6, rue André Campra 93212 La Plaine Saint-Denis Cedex France

www.arcelormittal.com Société par Actions Simplifiées au capital de 767 769 062 euros 562 094 425 R.C.S. Bobigny