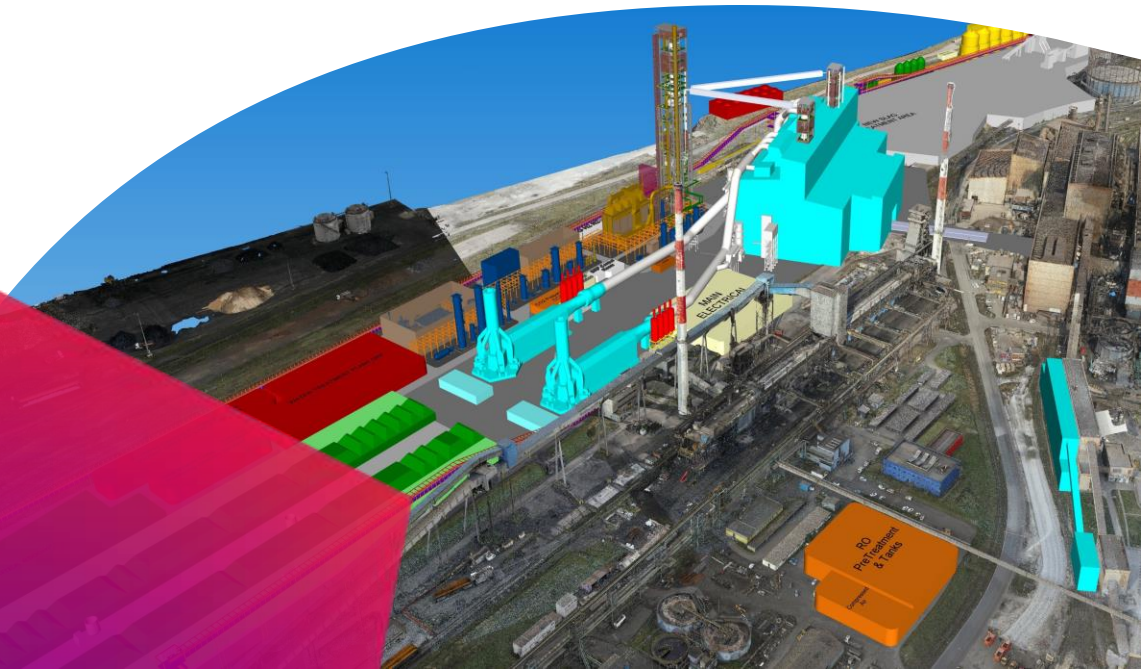


Programme de décarbonation ArcelorMittal France

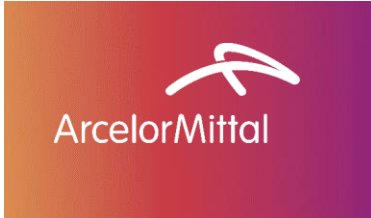


Maud Dedrie
Thibaut Maugenest
Isabelle Vandaele

05 octobre 2024



Sommaire



1. Le groupe ArcelorMittal
2. Le programme de décarbonation
3. Le projet pour le site de Dunkerque
4. La concertation continue
5. ArcelorMittal recrute

Le Groupe ArcelorMittal

Le groupe ArcelorMittal

ArcelorMittal est une **entreprise sidérurgique et minière** dont la philosophie est de produire **un acier sûr et durable**.

- **126 700 employés**
- dans plus de **60 pays**,
- Présence industrielle dans **15 pays** sur **5 continents**.

En 2023, ArcelorMittal a produit **58 millions de tonnes** d'acier brut et réalisé un chiffre d'affaires de **68,3 milliards de dollars**.



ArcelorMittal en Europe

Faits et chiffres 2023 :



61 000 salariés



400 sites

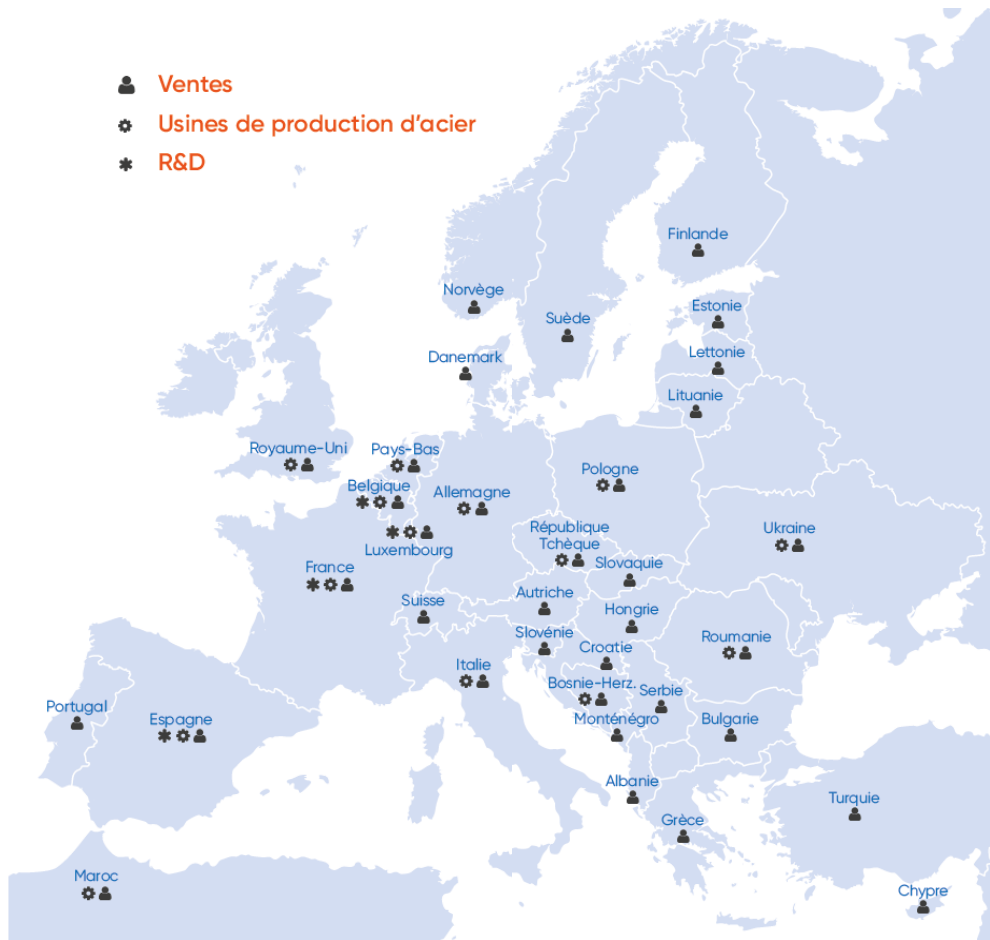


43 milliards € de CA



28,1 millions de tonnes de livraison d'acier

-  **Ventes**
-  **Usines de production d'acier**
-  **R&D**



ArcelorMittal en France

La France, un pays clef pour ArcelorMittal



+ 40
sites de production



3
sites de R&D



15 400
salariés dont
15%
de femmes



11 millions
tonnes
d'acier liquide en 2023



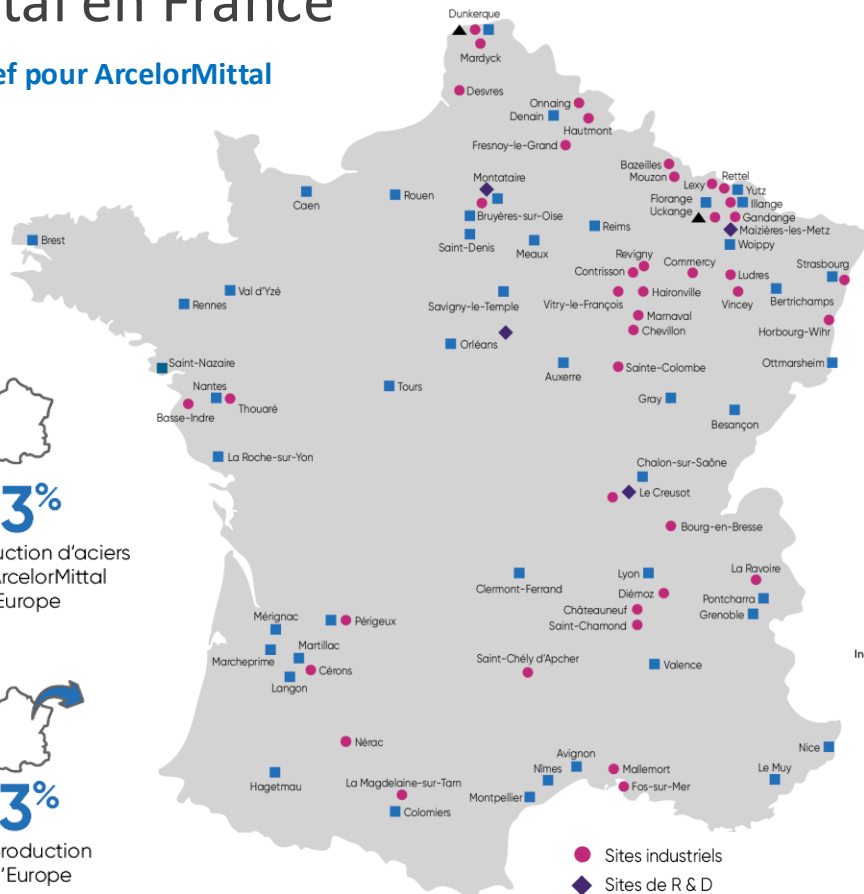
33%

de la production d'aciers
plats d'ArcelorMittal
en Europe

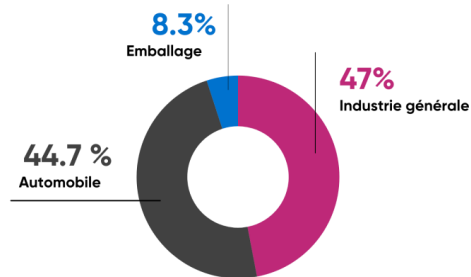


73%

de la production
vers l'Europe



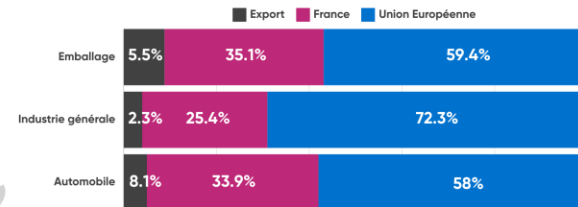
- Sites industriels
- ◆ Sites de R & D
- Sites administratifs, de distribution et de services
- ▲ Digital Labs



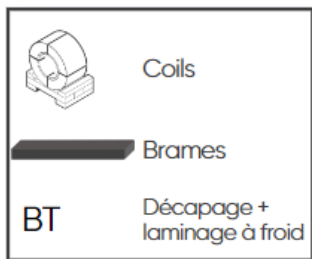
Le cluster Nord fournit des aciers plats pour 3 principaux marchés

Nos principaux marchés aciers plats

(chiffres 2023)



Répartition par zone géographique



Dunkerque 1962



3 177
Salariés



4,5 MT
Coils à chaud

7 MT
Brames

Florange 1948



1 898
Salariés



Productrice de coils à chaud et revêtement métallique

Marchés : Automobile, industrie et emballage

Train continu à chaud (TCC) Dunkerque

Train à chaud (TAC) Florange Galsa



Brut de tandem (BT)

BT



Montataire 1840



472
Salariés



Galvanisation à chaud et revêtement organique

Marchés : Automobile, construction et industrie



Mardyck 1973



565
Salariés



Décapage, laminage à froid et galvanisation

Marchés : Industrie et automobile



Desvres 1958



90
Salariés



Galvanisation sur support à chaud

Marchés : Industrie et automobile



Basse-Indre 1823



331
Salariés



Spécialiste dans la production d'acier pour emballage

Marchés : Emballage



Mouzon 1888



94
Salariés



Galvanisation à chaud

Marchés : Industrie et automobile

Nos marchés

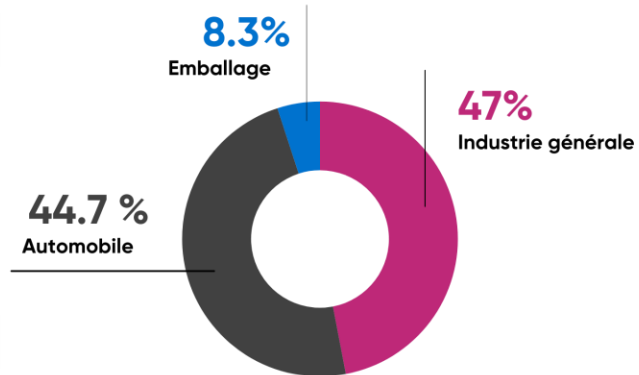
Industrie générale



Automobile



Emballage



Le cluster Nord fournit des aciers plats pour 3 principaux marchés

ArcelorMittal cluster Nord

7 sites industriels interconnectés



Site de Dunkerque

Fondée en 1962

 **3 177**
salariés

 **4,5 MT**
de coils à chaud

 **7 MT**
de brames

 Usine productrice de brames et de coils.


Alimentation en brames des trains continus à chaud de Dunkerque et de Florange. Alimentation en coils des sites de Mardyck et de Desvres.



Site de Mardyck

Fondée en 1973

 **565**
salariés

 Usine de décapage, laminage à froid et galvanisation.

Marchés :
Industrie et automobile.



Site de Montataire

Fondée en 1840

 **472**
salariés

 Usine de galvanisation à chaud et revêtement organique.


Marchés :
Automobile, construction et industrie.



Site de Desvres

Fondée en 1958

 **90**
salariés

 Usine de galvanisation sur support chaud.

Marchés :
Industrie et automobile.



Site de Florange

Fondée en 1948

 **1898**
salariés

 Usine productrice de coils à chaud et revêtement métallique.

Marchés :
Automobile, industrie et emballage.



Site de Mouzon

Fondée en 1888

 **94**
salariés

 Usine de galvanisation à chaud.

Marchés :
Industrie & automobile.



Site de Basse-Indre

Fondée en 1823

 **331**
salariés

 Spécialisé dans la production d'acier pour emballage.

Marché :
Emballage.

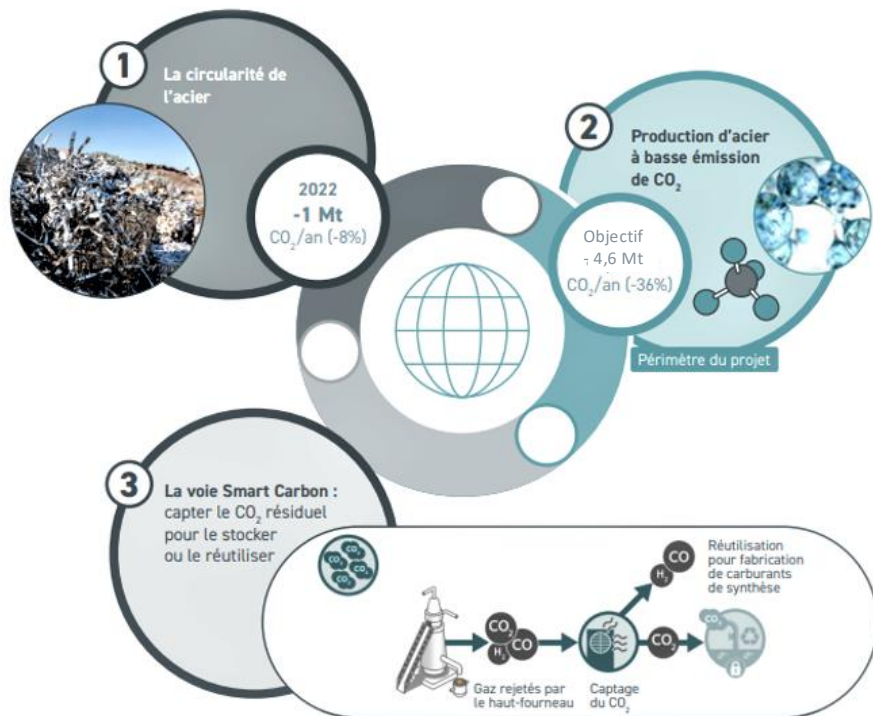
ArcelorMittal – Sites de Dunkerque et Mardyck



ArcelorMittal

Le programme de décarbonation

➤ Durabilité, vers le zéro émission carbone



➔ Programme Plan « Fit for 55 » de l'Europe

- Devenir le 1^{er} continent neutre sur le plan climatique d'ici 2050.

➔ Climat Action Report d'ArcelorMittal

- D'ici 2030, ArcelorMittal réduira ses émissions de 35 % en Europe.
- Le groupe confirme l'objectif de neutralité carbone en 2050.

➔ En France

- **1,8 milliard d'investissements** pour le site de Dunkerque, avec le soutien de l'Etat.
- Pour une transformation complète de la production d'acier en France.

Le projet pour le site de Dunkerque

Le film du projet



ArcelorMittal

Le projet d'unité de réduction directe et fours électriques

➤ Substituer l'électricité et le gaz au charbon

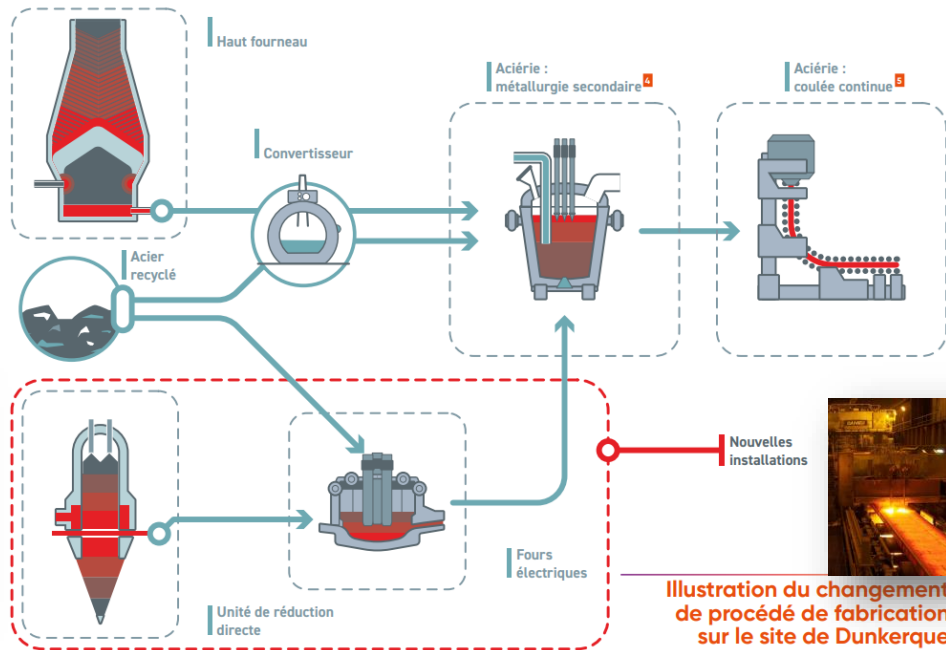


Illustration du changement de procédé de fabrication sur le site de Dunkerque

Financé par



15 janvier 2024 – Visite Ministérielle



Bruno Le Maire, Ministre de l'Economie et des Finances, a réaffirmé le soutien de l'Etat à la décarbonation d'ArcelorMittal.

- **Confirmation de l'aide de l'Etat à hauteur de 850 M€.**
 - Signature d'une convention de financement entre ArcelorMittal France et l'ADEME.
 - **Sécurisation des approvisionnements en électricité décarbonée.**
 - Signature d'une lettre d'intention relative à la conclusion d'un contrat d'allocation de la production d'électricité nucléaire avec EDF.
- **Le projet permettra de réduire, à terme, de près de 6 % les émissions industrielles du Pays.**

Financé
par



L'actualité du Projet

- 1^{re} phase d'études d'ingénierie dite « pré-FEED » (*Front-End Engineering Design*) terminée en juillet 2023
- 2^e phase « FEED » est en cours jusqu'en **septembre 2024**.

Objectifs :

- Affiner, compléter et développer la portée du projet définie lors de la pré-FEED
 - Obtenir une estimation optimisée des coûts et définir le budget final
 - Etablir avec précision le calendrier d'exécution du projet.
- Les résultats de cette deuxième phase définiront les conditions de viabilité et de mise en oeuvre du projet.

Les chiffres clés du projet

Montant de l'investissement :

- 1,8 milliard d'euros

Capacité de production aujourd'hui et demain :

- 6,8 millions de tonnes d'acier par an
(environ 40 % de la production française d'acier)

Réduction des émissions de CO2 :

- - 35 % pour ArcelorMittal France

Procédé de fabrication actuel pour 1 tonne d'acier produite :

- 1,8 tonne de CO2 émise aujourd'hui

Procédé futur de fabrication :

- 0,5 tonne de CO2 à la fin du projet

Financé
par



Les défis du projet

Un challenge technique

- Construire une nouvelle usine dans l'usine en fonctionnement.
- Engager un chantier d'une ampleur inédite.
- Réaliser le passage à l'échelle industrielle d'une technologie éprouvée (réduction directe).



Un challenge humain

- Assurer l'avenir professionnel de chaque salarié au sein du site.
- Mobiliser et coordonner les équipes nécessaires au projet.
- Accueillir plus de 1000 personnes supplémentaires par jour pendant plus d'un an.



L'équipe du Projet



Le dispositif de concertation continue

La CNDP garantit le droit individuel issu de l'Article 7 de la Charte de l'Environnement – rendue constitutionnelle en 2005

« Toute personne a le droit [...] d'accéder aux informations relatives à l'environnement détenues par les autorités publiques et de participer à l'élaboration des décisions publiques ayant une incidence sur l'environnement. »



Anne-marie ROYAL

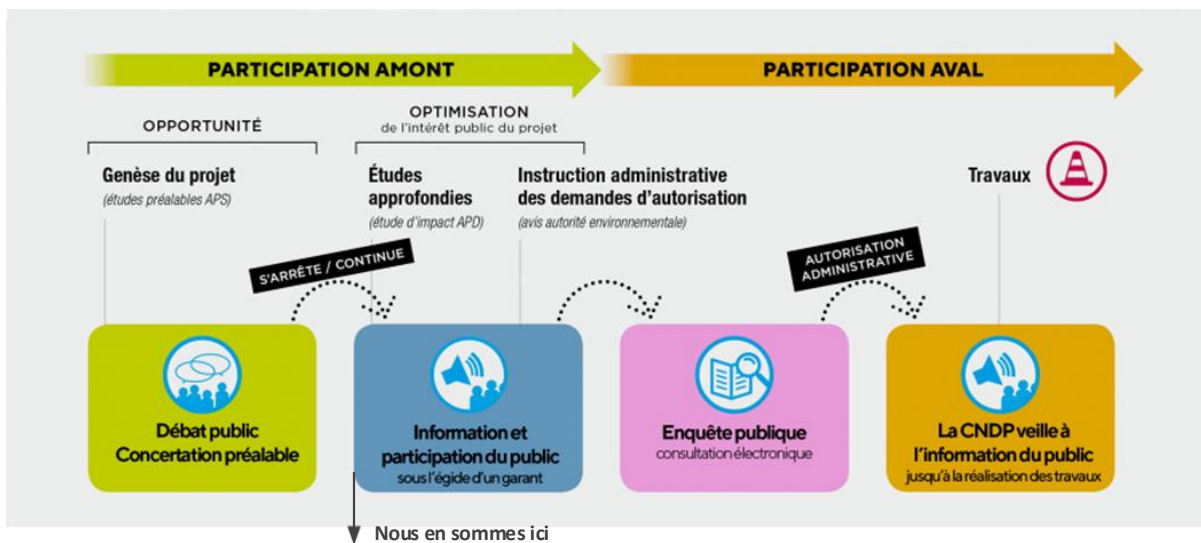
Anne-marie.royal@garant-cndp.fr

Concertation continue

➤ Les objectifs et les modalités

- **Garantir une information** complète pendant la phase intermédiaire, entre la phase « amont » (concertation préalable) et la phase « aval » (enquête publique).
- Produire des études d'impact environnementales accompagnées de résumés non techniques, lisibles, ciblés sur les principaux enjeux et facilement compréhensibles par le grand public.

➤ La période envisagée : **Juillet 2023 à février 2025**



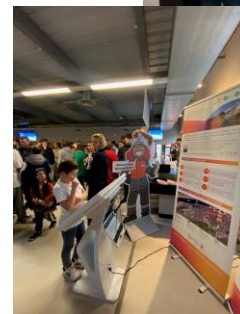
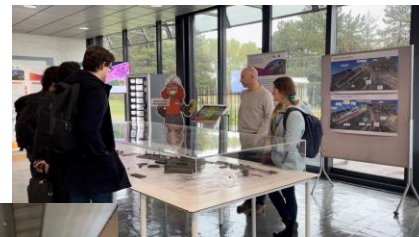
La concertation publique

La concertation préalable qui avait démarré en novembre 2022 s'est achevée avec un avis favorable de la Commission Nationale du Débat Public CNDP, en juin 2023.

La concertation continue se poursuivra jusqu'en **mai 2025**

Depuis juillet 2023 :

- 6 visites de site #décarbonation
- 1 grande exposition sur le projet
- 3 temps d'échange – Grand Public
- 1 rencontre de proximité #Jeunesse | Fabuleuse Factory
- 3 rencontres #Emploi | Forum des fabuleux métiers, Forum de l'alternance et DK Job Dunkerque
- 2 rencontres #Etudiants | ENSAM Lille et Centrale Lille
- 1 rencontre de proximité #Sport | BCM BasketBall Club
- Des ateliers scolaires – Palais de l'Univers et des Sciences



Plus de 2 000 participants !

Financé par



Concertation continue

➤ Second semestre 2024 :

Septembre

- **Rencontre #Jeunes** | 10 au 15 septembre | Fabuleuse Factory | Place du centenaire, Dunkerque
- **Rencontre proximité #Sport** | 13 ou 14 septembre | Remise des dossards, Boucles Dunkerquoises

Octobre

- **Visite de site #décarbonation et temps d'échange** | 05 octobre | Usine ArcelorMittal Dunkerque
- **Rencontre #Scolaires - Fête de la science** | 10 octobre | Le Plus
- **Rencontre #Familles – Salon de la mobilité** | du 25 au 28 octobre | Kursaal

Novembre

- **Climat Libé Tour** | 22 et 23 novembre | Dunkerque (à confirmer)

Décembre

- **Visites de site #décarbonation et temps d'échange** | 11 décembre | Usine ArcelorMittal Dunkerque

Financé par



Concertation continue

Projet de production d'acier à basse émission de CO₂ sur le site de Dunkerque

Concertation sous l'égide de la CNDP



Accueil Le projet La concertation Actualités Participer / Contribuer Approfondir Jeu Décarbon'Action Contact

La concertation autour du projet continue

La concertation continue est en cours

Le site internet de la concertation continue :

<https://www.concertation-amf-decarbonation.fr/>



- Les rendez-vous de la concertation continue
- ✓ Plus d'informations sur les projets
- ✓ Vos contributions et questions
- ✓ Les comptes-rendus et documents de la concertation
- ✓ Le jeu Décarbon'Action

Financé
par



Merci pour votre attention !



ArcelorMittal

