

# Projet de production d'acier à basse émission de CO<sub>2</sub> sur le site ArcelorMittal Dunkerque



Réunion de Synthèse  
Pavillon des Maquettes - Dunkerque

7 février 2023



# Patrice VERGRIETE

Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque

# Hervé TOURMENTE

Sous-Préfet de Dunkerque

# Déroulé de la réunion

**Ouverture de la réunion et rappels sur la concertation**

**Chiffres-clés de la concertation et principaux sujets**  
**Echanges**

**Premiers enseignements tirés par les maîtres d'ouvrage**  
**Echanges**

**Enseignements tirés « à chaud » par les garant.e.s**

**Mots de conclusion**

# Thibaut MAUGENEST

Responsable HSE du programme Décarbonation

# La concertation sur le projet

## Retour sur les objectifs et les modalités de la concertation

- Informer **plus précisément le public (tous les publics)** sur la nature et l'intérêt du projet ;
- Réunir les conditions pour **informer, écouter et échanger** avec les parties prenantes sur :
  - Les raisons, les objectifs et les caractéristiques du projet ;
  - Les enjeux socio-économiques et impacts significatifs sur l'environnement et l'aménagement du territoire ;
  - Les solutions alternatives qui ont été étudiées ;
  - Les modalités de l'information et de la participation du public après la concertation préalable ;
- Prendre en compte, **analyser et intégrer** dans la conception et la mise en œuvre du projet, autant que faire se peut, les **préoccupations exprimées.**



# Les porteurs du projet à la rencontre du public



ArcelorMittal

GRTgaz

Rte Le réseau de transport d'électricité

23 novembre 2022 à 18h Réunion publique d'ouverture Hôtel communautaire – Communauté urbaine de Dunkerque	30 novembre 2022 à 18h Table-ronde « Décarbonation et transition énergétique » Forum du LAAC – Dunkerque
1 <sup>er</sup> décembre 2022 de 15h30 à 18h30 Rencontre de proximité Centre commercial Carrefour – Saint-Pol-sur-Mer	5 décembre à 18h Atelier « Transformation du site sidérurgique d'ArcelorMittal » Sportica, salle Goélette – Gravelines
8 décembre 2022 de 16h à 19h Rencontre de proximité Gare SNCF – Dunkerque	12 décembre 2022 à 18h Atelier « Environnement et cadre de vie » Salle Janssen – Grande-Synthe
13 décembre 2022 de 9h45 à 12h Visite du site d'ArcelorMittal Dunkerque	4 janvier 2023 de 11h à 15h Rencontre de proximité Centre commercial Auchan – Grande-Synthe
5 janvier 2023 de 15h30 à 18h30 Rencontre de proximité Gare SNCF – Dunkerque	10 janvier 2023 de 9h45 à 12h Visite du site d'ArcelorMittal Dunkerque
11 janvier 2023 de 11h à 15h Rencontre de proximité Centre commercial Auchan – Grande-Synthe	17 janvier 2023 à 18h Atelier « Travaux et raccordements » Salle des fêtes – Fort-Mardyck
18 janvier 2023 de 10h à 13h Rencontre de proximité Centre Marine – Dunkerque	24 janvier 2023 à 10h Réunion étudiants et enseignants ULCO Dunkerque
25 janvier 2023 de 15h30 à 18h30 Rencontre de proximité Centre commercial Carrefour – Saint-Pol-sur-Mer	27 janvier 2023 à 18h Atelier « Formation et emploi » Salle Jean-Vilar (centre Jean-Cocoteau) – Saint-Pol-sur-Mer
31 janvier 2023 à 10h Réunion élèves, enseignants et parents Collège Lucie Aubrac de Dunkerque – Académie de Lille	7 février 2023 à 18h Réunion publique de synthèse Pavillon des Maquettes – Dunkerque



# Retour sur l'information du public

L'avis d'annonce a été déployé dans les mairies des communes de la Communauté Urbaine de Dunkerque



90 600 dépliants-cartes T distribués sur l'ensemble de la CUD

789

Utilisateurs du site issus du monde entier !

62

Téléchargements du dossier de concertation



Presse



# Retour sur la participation du public



256 participants lors des réunions publiques et ateliers

34 participants lors des visites de site



496 contacts lors des rencontres de proximité et plus de 357 dépliants-carte T distribués



Cartes T

63

10

Questions posées sur le site internet

Contributions

2

- CLCV GS
- PCF Dunkerque Littoral

10

Projet de production d'acier à basse émission de CO<sub>2</sub> sur le site ArcelorMittal Dunkerque – Réunion de synthèse Dunkerque, 07/02/2023

# François GLAISNER

Directeur du programme Décarbonation AMF

# Thibaut MAUGENEST

Responsable HSE du programme  
Décarbonation

# Synthèse des principaux sujets abordés par les participants

# Un projet nécessaire et bienvenu au niveau global...

Lutte contre le  
dérèglement  
climatique

« C'est bien mais ce n'est pas assez. **Il faut faire plus, plus vite pour l'environnement.** »

« C'est bien, **il faut travailler au changement écologique** mais pas trop vite il faut que tout le monde ait le temps de s'adapter. »

« Je suis favorable au projet. **Cette substitution du charbon par le gaz et l'électricité, c'est un nouveau monde.** Fiston, il faudra continuer ces efforts pour la transition ! »

« **La lutte contre le réchauffement climatique c'est un sujet qui nous concerne tous** et le projet va dans ce sens, cela fait partie d'une prise de conscience globale. »

Territoire  
innovant

« Dunkerque est la plus belle ville du monde car **elle est toujours en mouvement.** »

« Je continue de m'informer des **évolutions techniques d'ArcelorMittal** et je suis **impressionné quand je rencontre des jeunes collègues.** »

« Je suis très intéressé et impressionné que **l'on lance ce projet en France et à Dunkerque dans un temps aussi court.** »

« C'est très bien. Je suis Belge et je pense que j'en parlerai à un politicien local car **c'est très intéressant d'avoir des exemples de décarbonation comme celui-ci !** »

## ... qui doit aussi profiter au niveau local !

### Emploi et formation – 1/2

#### Pérennité de l'activité de ArcelorMittal

« Je suis mis au courant du projet par mon mari, qui travaille sur le haut-Fourneau n° 4. **Je n'ai pas de crainte particulière pour son activité.** »

« On est très positifs sur le projet. Essayez de faire de l'emploi. **Attention à la délocalisation : il faut que ce projet se fasse.** »

« Ne mettez pas les ouvriers dehors ! **Conservez l'emploi.** »

« A force du recours à l'intérim, les personnes se sont découragées et ont fini par partir, **d'où le manque de compétences à l'heure où l'on se parle.** »

« Je suis intéressé par le projet ; **je suis étudiant et je me destine à travailler dans l'industrie !** »

« Quels seront les impacts sur l'emploi ? **Comment seront faites les formations ?** »

« Je suis en BTS management sécurité et **je vais faire un stage chez Arcelor.** »

« Je travaille ici, j'ai un neveu qui travaille sur Arcelor, **il va pouvoir se reconvertir ?** »

#### Formation interne et recrutements

## ... qui doit aussi profiter au niveau local !

### Emploi et formation – 2/2

#### Evolution de l'emploi et mobilisation des compétences du Dunkerquois

« Je suis salarié chez Phoenix, je suis favorable à la décarbonation mais je suis contre le projet puisqu'il a un impact direct sur notre activité. On déplace des tas de charbon donc s'il n'y a plus de charbon, nous n'avons plus d'activité. »

« Les entreprises comme ECOCEM pourront-elles continuer d'utiliser les coproduits ou bien leur activité va-t-elle être mise en danger ou changer »

« Y aura-t-il de la place pour les entreprises locales sur les marchés de la décarbonation ? »

« [...] Aujourd'hui le site, c'est 3000 salariés à statut et un bon millier des sous-traitants courant sur le site et une bonne partie de ces sous-traitants sur la filière fonte. [...] **Si cette filière fonte n'existe plus, quid du volume d'emploi [de ces sous-traitants] ?** »

« Vous avez parlé de 1000 salariés qui pourraient travailler sur les aspects logistiques et travaux. Est-ce que cela fera partie d'un appel d'offres ? Est-ce que, de nouveau, comme pour le gazomètre, on aura beaucoup de salariés étrangers européens et **très peu de salariés locaux embauchés ?** »



# ... qui doit aussi profiter au niveau local !

## Environnement et cadre de vie

« Il faut que les gens se rendent compte de ce que cela représente une tour de 152 m de haut »

« **Les tours de 140 m, on les voit déjà de chez nous.** Moi je me dis : 'une de plus, une de moins, peu importe' »

Paysage

« Quel sera l'aspect visuel des nouvelles installations sur le paysage ? »

« Comment les quantités supplémentaires seront-elles acheminées sur le site ? [...] Les habitants des communes limitrophes craignent **l'augmentation du nombre de camions sur les routes et les BRUITS engendrés !** »

(Contribution CLCV GS) « Comment, dans une tour de 152 mètres, la chute de billes d'acier sur du gaz injecté par le bas ne ferait pas de bruit ?? **Nous pensons que cette installation sera nécessairement bruyante.** »

Transport

Bruit

**« Tout ce qui peut être entrepris pour éliminer les émissions de CO<sub>2</sub> doit être soutenu et renforcé. Notre santé est grandement tributaire de cette pollution ! Il est grand temps d'y remédier. »**

Forte attente  
sur la réduction  
des nuisances

Odeurs

Poussières  
& polluants

« [...] **J'y vois un autre avantage**, qui n'est pas négligeable : **la réduction des émissions de poussières**, par le ralentissement ou l'arrêt de la cokerie, des agglomérateurs et des hauts-fourneaux. »

« **Encore de la pollution !!** Serait-il possible de connaître la nature et les concentrations des échappements de vos cheminées jour et nuit ?? »

« Bonjour, je vis à St-Pol-sur-Mer où **la présence de particules est considérable** (poussière noire). En ce qui me concerne, **si cela peut réduire cette pollution, je suis plus que favorable** [...]. »

# Des contradictions interrogées par le public, notamment en ce qui concerne l'approvisionnement énergétique du projet

## Un projet tardif ?

« C'est un très beau projet, et nécessaire, mais **pourquoi ne l'avez-vous pas fait avant ?** »

« *Quel est le réel intérêt car vous allez utiliser plus de gaz et d'électricité et la réduction de CO<sub>2</sub> ne sera pas flagrante [...]. **Beaucoup trop tard** alors que cela fait des années que l'on vous alerte sur tous les problèmes causés par la pollution qu'engendre le site [...]. Il faut viser plus haut et AUJOURD'HUI !* »

« C'est bien mais je ne comprends pas **pourquoi l'on se préoccupe du CO<sub>2</sub> seulement maintenant.** »

« **Pour être concurrentielle**, la réduction directe doit **disposer d'un gaz naturel à un prix très bas.** Quel est le prix du Gigajoule prévue en 2026, **sachant la guerre des prix du gaz actuelle ?** »

« *Bonjour, bravo pour cet investissement. **Ne risque-t-il pas de mettre en faillite le site industriel de Mittal Dunkerque** pendant que les autres sites concurrents vont prospérer et vendre l'acier moins cher ?* »

« *La tonne d'acier sera-t-elle toujours à un prix compétitif par rapport à aujourd'hui ?* »

« *Je m'interroge sur la **disponibilité de l'hydrogène** parce que, à terme, vous voulez exploiter avec un maximum d'hydrogène à la place du gaz naturel. Et aussi, sur la **disponibilité et la capacité à alimenter les installations [en électricité]** : on passe à 450 MW, avec des pointes à 750 MW !* »

## Disponibilité et prix de l'énergie

# Des demandes d'éclaircissement technique ou relatives aux risques industriels

« Est-ce que le nouveau process aura un impact en termes de **production de laitiers** ? »

« **La qualité de l'acier sera-t-elle la même** avec ces méthodes ? »

« Il y a de moins en moins de trains, **est-ce qu'il y aura autant d'acier** ? »

« C'est un truc compliqué, trop technique, je ne comprends pas »

« Combien restera-t-il de hauts fourneaux à terme ? »

« Quels sont les procédés avant et après la transformation du site ? »

« Je suis très intéressé par les sujets technologiques. [...] Concernant les ferrailles recyclées, d'où viennent-elles ? »

« Est-ce que l'on aura plus d'usines SEVESO aux alentours ? »

« Je me posais la question, s'il y a une fuite de solvant [sur le projet de captage de CO<sub>2</sub> DMX], est-ce qu'il y a un danger pour l'environnement ? »

« Est-ce que à ce stade de l'étude du projet, vous avez déjà une idée de l'**impact du projet sur les éventuels aléas technologiques** qui sont aujourd'hui générés par le site de Dunkerque (toxique, thermique ou surpression) ? »

Comment ça marche ?

Risques

# Un public moteur et force de proposition

## Pistes d'amélioration

« Concernant le **déchargement des ferrailles**, nous on aimerait bien que, dès le départ, ce soit mis **sous des hangars** [pour éviter les nuisances sonores]. »

« 'Une [tour] de plus, une de moins, peu importe'. Je verrais plus une butte avec plus d'arbres pour faire écran et plus d'écologie sur le projet en essayant, sur les friches industrielles éventuelles, de planter des arbres **pour qu'on ait un peu de bénéfice écologique en plus de la décarbonation.** »

« Pourquoi ne pas augmenter très sensiblement la part des aciers recyclés (ferrailles) dans le processus ? »

« Est-ce que vous avez des plans pour réutiliser les installations [que vous allez arrêter] ? »

« Est-ce qu'il ne serait pas possible de maintenir ces hauts-fourneaux en fonctionnement et de développer un système de traitement du CO<sub>2</sub> pour augmenter la production d'acier ? »

« On sait que vous êtes dans un écosystème sur le Dunkerquois, portant sur la chaleur fatale de vos hauts-fourneaux. Est-ce que les fours à arcs électriques constituent une alternative pour récupérer les calories perdues ou est-ce que vous avez d'autres possibilités ? »

## Alternatives au projet

## La concertation, un outil public encore méconnu qui suscite des réactions contrastées

« Je suis étudiant à l'ULCO. **J'étais à la conférence des Aciers Electriques de Mardyck et je serai présent mardi 24/01 !** »

« J'ai bien été informé à l'école [primaire] ! C'est un super projet, **je veux bien le dossier complet pour m'informer.** »

« **Pourquoi fait-on une concertation, comment fait-on ? Ca m'intéresse !** »

« J'aimerais que l'on puisse participer à des réunions de préparation en amont pour **préparer nos arguments et notre participation aux réunions publiques.** »

« **J'ai posé toutes mes questions sur le site** et vous m'avez bien répondu ! Je suis juste venu récupérer un exemplaire de dossier »

« **La CNDP, c'est un organisme d'Etat ?** »

« **En quoi on est concernés ?** »

« **Ca ne m'intéresse pas, je déteste le terme de "territoire", c'est très animal. Pas intéressé par la concertation.** »

Curiosité  
et intérêt

Méfiance  
et défiance

« **Encore une concertation bidon pour un projet qui aura lieu, quoi qu'on dise et quoi qu'on fasse [...]. Mais qui se soucie de l'environnement, quand on parle d'investissement, de profits des plus privilégiés, et de création d'emplois pénibles ??**

**Cessez de faire semblant de vous intéresser à ce que pense le peuple.** »

# Premier temps d'échange

# François GLAISNER

Directeur du programme Décarbonation AMF



# Premiers enseignements tirés par les maîtres d'ouvrage

# Enseignements tirés sur la concertation

## Sur le dispositif

- Les **rencontres de proximité**, plus plébiscitées que les réunions publiques et à l'approche complémentaire. Une opportunité pour rencontrer le public de manière informelle.
- La **distribution généralisée de cartes T/dépliants** semble peu concluante pour informer le public (plus de la moitié des personnes disent ne pas l'avoir reçu ou ouvert).
- En revanche, les **reportages télévision** sont très suivis par la population (beaucoup de personnes ont pris connaissance du projet par ce biais).

## Sur la démarche

- Avoir permis de faire connaître le projet, de le partager et de l'expliquer au public, avec **des échanges francs**.
- Avoir contribué au changement de l'image de l'industrie et d'ArcelorMittal.
- Avoir permis de fédérer les équipes.
- **Concrétiser le lien** avec le territoire et ses habitants (motivation des équipes).

## Enseignements tirés sur le projet



- Des interventions très pertinentes, qui ont mis au jour des **axes d'amélioration du projet** :
  - **Risques de sifflement** du vent dans les structures hautes (tour) ;
  - **Valorisation des flux fatals du projet** (récupération de chaleur pour le réseau de chaleur local, production d'électricité au rejet d'eau de mer).



- Une forte attente concernant les **résultats des études en cours** :
  - Production de nouveaux **rendus visuels** du site futur, à partir d'autres points de vue (Malo, Dune du Clipon, ...) ;
  - Description et évolution **des flux de matières** (ferrailles) sur le site ;
  - Nouvelle campagne de **mesure des bruits** du site et explication de la **méthodologie des mesures**.

## Enseignements tirés sur le projet



- Une volonté de **dialogue spécifique pendant la phase chantier** :
  - Evitement et réduction des nuisances potentielles, surtout la nuit ;
  - Information régulière sur l'avancée du projet.



- Un besoin de **clarification du projet humain** :
  - Coordination avec les acteurs locaux pour assurer l'accueil temporaire de main d'œuvre éloignée ;
  - Cartographie de l'évolution des métiers du site ;
  - Communication des opportunités pour les entreprises locales et pour les jeunes (atouts d'attractivité).

# Anne-Marie REYNARD

RTE, Directrice du Centre Développement et  
Ingénierie Hauts-de-France

# Enseignements tirés sur le projet

Liaisons souterraines

Bilan prévisionnel

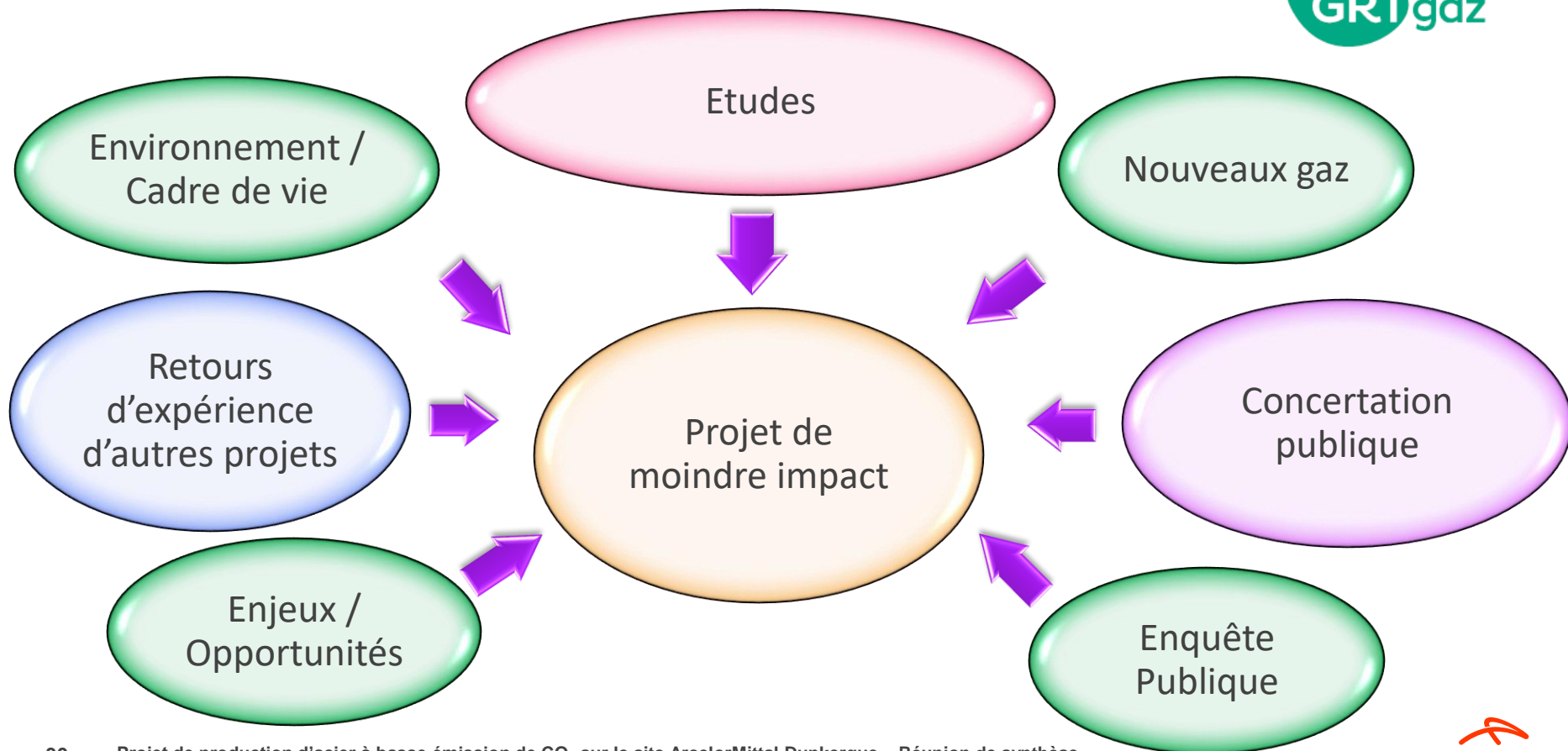
Concertation Fontaine

# Martin PARASOTE

GRTgaz, directeur de projets



# Enseignements tirés sur le projet



# Thibaut MAUGENEST

Responsable HSE du programme Décarbonation

# De la concertation préalable à l'enquête publique...

Les prochaines étapes

# Des propositions pour maintenir le dialogue avec le territoire



## Organisation d'une réunion d'information courant juin relative à :

- la logistique des aciers usagés sur le site ;
- les études acoustiques et leur méthodologie.

## Organisation de visites de site supplémentaires :

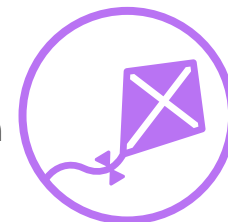
- à raison d'une visite par semestre (soit 3 visites) d'ici l'enquête publique



## Points d'avancement du projet :

- dans le cadre des Comités Riverains semestriels
- réunion relative à l'organisation du chantier mi-2024 ?
- contribution en commission Nouveaux Projets du SPPPI

## Modalité à définir autour des enjeux RH et formation



## Les études réglementaires attendues pour l'enquête publique



Dépôt du dossier d'autorisation environnementale courant octobre 2023

Enquête publique courant 2<sup>ème</sup> trimestre 2024

# Second temps d'échange

# Premiers enseignements tirés par les garant.e.s





## MA PAROLE A DU POUVOIR



# Les mots de conclusion

# Thierry FLAMENT

Chef d'établissement du site AMF de Dunkerque

# A bientôt !

