

# Rencontre de proximité 13 septembre 2024

## Retrait des dossards des Boucles Dunkerquoises



Projet de production d'acier à basse émission de CO<sub>2</sub>  
sur le site de Dunkerque

Concertation continue

Le vendredi 13 septembre, de 14 à 19h, l'équipe décarbonation d'ArcelorMittal Dunkerque, était présente au cours du retrait des dossards des Boucles Dunkerquoises au sein du Stade Marcel Tribut de Dunkerque.

Les personnes présentes pour accueillir et renseigner les visiteurs au cours de l'événement étaient :

- **Isabelle Vandaele**, Responsable communication et concertation du programme décarbonation, ArcelorMittal France.
- **Léa Lavieu**, Chargée de communication en alternance du programme décarbonation, ArcelorMittal France.
- **Emmanuel Bertrand**, Manager de projet du programme décarbonation, ArcelorMittal France.
- **Aymen Bazzez**, Chef de projet pour le programme de décarbonation.
- **Anne-Marie Royal**, garante de la concertation, CNDP.

L'objectif de cette rencontre de proximité était de permettre au public d'échanger avec l'équipe décarbonation d'ArcelorMittal. Le public a eu l'occasion de s'informer, de poser ses questions et de donner son avis sur le projet décarbonation.

## Table des matières

<b>Organisation de l'événement</b>	<b>2</b>
<b>Les réactions des participants</b>	<b>3</b>

## Organisation de l'événement

Le vendredi 13 septembre, de 14h à 19h, l'équipe de décarbonation d'ArcelorMittal était présente à l'occasion du retrait des dossards pour la course des Boucles Dunkerquoises. Cet événement, qui accueillait les futurs participants de la course, s'est déroulé au Stade Marcel Tribut de Dunkerque.

Installées à proximité des stands de récupération des dossards, les équipes de décarbonation d'ArcelorMittal ont distribué plusieurs dizaines de flyers aux participants présents. Le stand de décarbonation était composé d'un photocal et d'un desk explicatif. Les participants ont eu l'occasion de récupérer des flyers explicatifs sur le programme de décarbonation et le projet du site de Dunkerque. Un QR code présent sur le stand permettait également d'accéder à une page en ligne détaillant le projet de décarbonation du site de Dunkerque, ainsi que de poser des questions ou de contribuer au projet.

L'événement a attiré près de 800 personnes venues retirer leurs dossards. Au cours de l'après-midi, l'équipe dédiée à la décarbonation a distribué environ 150 flyers aux participants. Cette distribution a permis d'engager un dialogue direct avec de nombreux participants et de leur expliquer individuellement les détails du projet. Certains en entendaient parler pour la première fois, tandis que d'autres étaient salariés d'ArcelorMittal ou suivaient les progrès du projet depuis plusieurs mois.

## Les réactions des participants

### Questions

**Un participant questionne Mme Vandaele sur la date de publication du FEED et par conséquent, la publication des informations qui en découlent (calendrier, budget...)**

**Mme Vandaele, Responsable communication et concertation du programme décarbonation,** répond que le FEED devrait se terminer d'ici la fin du mois de septembre. Les informations relatives aux études menées seront communiquées en T4 2025.

**Un participant interroge l'équipe décarbonation sur l'avenir de la cokerie avec la mise en place du nouveau procédé.**

**L'équipe de décarbonation** précise que, dans un premier temps, 60 % de la filière haut-fourneau, incluant la cokerie, serait mise à l'arrêt. Par conséquent, une cokerie sera maintenue opérationnelle jusqu'à la seconde phase du projet, prévue à l'horizon 2050.

**Un participant, également salarié ArcelorMittal, questionne l'équipe décarbonation sur l'avenir des salariés des hauts fourneaux ? Il précise sa question en demandant si des postes vont être supprimés.**

**Léa Lavieu, Chargée de communication en alternance du programme décarbonation,** souligne que cette transition nécessite la formation des employés pour qu'ils puissent travailler sur les nouvelles installations. Cela facilitera la poursuite de leur carrière sur le site de Dunkerque. Elle a également précisé que l'arrêt progressif des hauts fourneaux devrait offrir le temps de transition nécessaire.

**Un participant questionne l'équipe décarbonation sur la faisabilité du projet**

Le périmètre du projet sur lequel les études détaillées (FEED) ont été réalisées reste cohérent avec celui du projet initial : 2 EAF et 1 DRP.

Le design sera finalisé en fonction des choix stratégiques qui seront décidés d'ici la fin de l'année.

Le planning de mise en œuvre et le coût final du projet ont été optimisés afin de garantir les meilleures solutions possibles.

Cette étape d'étude essentielle valide la solidité des choix techniques retenus, confirmant que le concept sera pleinement opérationnel.

### Un participant questionne Léa Lavieu sur les principaux axes du projet.

**Léa Lavieu**, explique les 3 leviers mis en œuvre pour atteindre les objectifs fixés, à savoir : La circularité de l'acier : augmentation significative du taux d'acier recyclé utilisé dans les procédés de fabrication ;

- La production d'acier bas-carbone : transformation en profondeur des méthodes de fabrication de l'acier en utilisant les technologies de réduction directes et de four électrique en remplacement de la filière hauts fourneaux et son fonctionnement au charbon ;
- La voie Smart Carbon : captage du CO<sub>2</sub> résiduel dans le but de le réutiliser ou le stocker.

### Un participant questionne l'équipe décarbonation sur la suppression complète ou progressive du charbon dans la production de l'acier ?

**L'équipe décarbonation** explique que la transformation des procédés de fabrication serait progressive jusqu'en 2050 afin d'atteindre la neutralité carbone. Dans un premier temps, 60% de la filière actuelle et son fonctionnement au charbon sera mise à l'arrêt et remplacée par la filière DRP.

### Un jeune participant pose une question à Mme Vandaele concernant les usages de l'acier.

**Mme Vandaele**, a répondu que l'acier est un matériau robuste que l'on retrouve dans de nombreux objets du quotidien, tels que les voitures, les emballages et les robots de cuisine.

### Un participant interroge l'équipe de décarbonation sur l'avenir des sidérurgistes utilisant des hauts fourneaux en France et sur la continuité de la production sidérurgique française.

**L'équipe décarbonation** a expliqué que la production française ne sera pas arrêtée. La feuille de route européenne est la même pour l'ensemble des sidérurgistes du territoire, à savoir -35% de CO<sub>2</sub> d'ici 2030 et la neutralité carbone en 2050. Le site de Dunkerque sera le premier à standardiser le procédé DRP en France.

### Un participant interroge Mme Anne-Marie Royal sur les impacts de la restructuration du projet sur le site d'ArcelorMittal à Dunkerque.

L'équipe de décarbonation répond en mettant en lumière plusieurs points essentiels de la feuille de route d'ArcelorMittal. Elle d'abord rappelle d'abord l'engagement de l'entreprise à respecter les ambitions européennes et nationales en matière de lutte contre le réchauffement climatique. Pour ses activités en Europe, ArcelorMittal a défini deux objectifs principaux : réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 35 % d'ici 2030 et atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

De plus, l'équipe souligne que ces initiatives visent non seulement à atteindre des objectifs environnementaux, mais aussi à satisfaire les attentes croissantes des clients. Ces derniers sont de plus en plus exigeants et recherchent des produits finis aussi écologiques que possible. Pour rester compétitif, ArcelorMittal doit donc adapter sa méthode de production de l'acier.

Concernant la pérennisation du site de Dunkerque et des effectifs, l'équipe précise que le projet de décarbonation est conçu pour assurer l'avenir à long terme de l'entreprise dans la région. Une attention particulière sera accordée à la formation des équipes actuellement en poste sur les installations des hauts fourneaux. Ces employés bénéficieront d'une formation pour travailler sur les nouvelles installations, ce qui leur permettra de poursuivre leur carrière au sein de l'entreprise. Cette transition est essentielle pour préserver les emplois locaux.

**Une participante demande si ce nouveau projet aurait un impact sur les poussières, et sur la vitesse de salissement des murs du Dunkerquois.**

**L'équipe décarbonation** explique que les poussières étaient les conséquences de plusieurs installations du site de Dunkerque. D'une part, les installations actuelles ayant été installées il y a de nombreuses années, ne sont pas équipées de filtres de dépoussiérage, contrairement aux nouvelles installations.

De plus, l'affranchissement partiel du charbon permettra une baisse significative des poussières de charbon dans l'atmosphère. De plus, l'utilisation de pellets en substitution de poudre de minerai amènera une diminution du taux de poussières.

## Remarques

<b>Appréhension du projet</b>	Une participante a exprimé avoir déjà entendu parler du projet, mais était ravie d'en apprendre davantage sur le projet.
	Un participant a demandé des explications sur la nouvelle filière
<b>Mise en place du projet</b>	Une participante a déclaré avoir un avis positif sur la décarbonation, mais que ce projet semblait très long à mettre en place.
	Une participante a déclaré avoir de nombreuses fois entendue parler de "décarbonation" mais ne pas vraiment savoir ce dont il s'agit.
	Une participante a exprimé sa surprise d'attendre 2050 pour atteindre la neutralité carbone.
<b>Investissement du projet</b>	Plusieurs participants ont souligné l'investissement massif que nécessite le projet pour sa mise en place.