

Exposition des 18, 19 et 20 octobre 2023

Hall des grands bureaux d'ArcelorMittal – Dunkerque



Projet de production d'acier
à basse émission de CO₂
sur le site de Dunkerque

Concertation continue

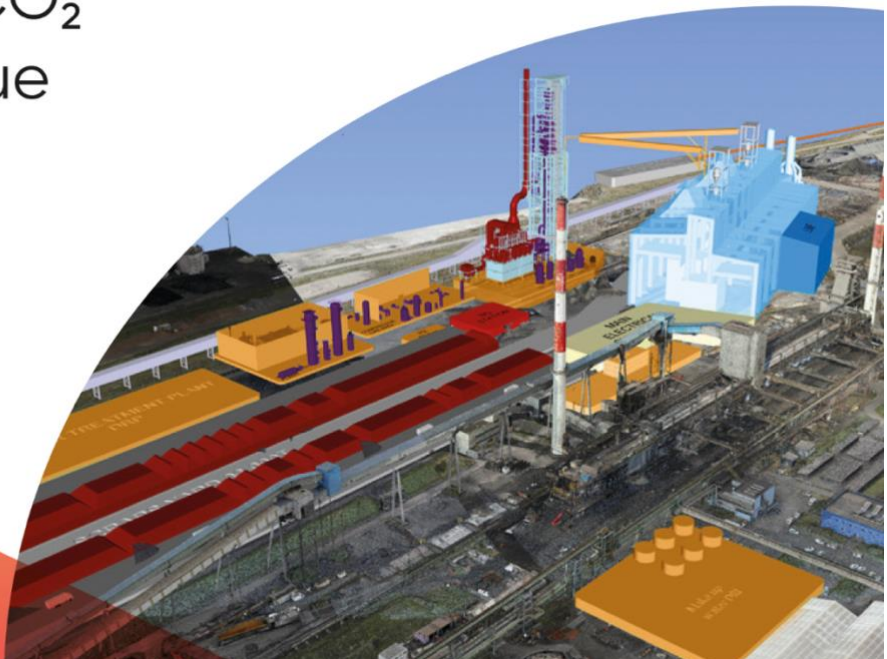


Table des matières

1. Organisation de la rencontre	3
2. La participation	3
3. Les questions et observations du public	4

1. Organisation de la rencontre

L'**exposition sur le projet de production d'acier à basse émission de CO₂** a été organisée dans le hall d'entrée, au sein des grands bureaux d'ArcelorMittal Dunkerque. L'équipe Décarbonation était présente de 10h à 18h **les mercredi 18, jeudi 19 et vendredi 20 octobre**.

Les différents éléments présentés sur place consistaient en :

- **4 roll up d'information**
- **1 dépliant d'information**
- **1 borne interactive pour découvrir le jeu Decarbon'action**
- **4 vidéos de présentation du projet, dont des immersions 3D dans le futur site**
- **Des plans avant/après du site**
- **1 maquette 3D du futur site**

Les salariés de l'équipe se sont relayés durant les 3 jours :

- Emmanuel Bertrand (chef de projet de l'unité de réduction directe)
- Thomas Bulteau (manager support énergie – approvisionnement en gaz naturel/hydrogène)
- Jérôme Daulmerie (chef de projet four à arc électrique et métallurgie secondaire)
- Patrick Genu (chargé de la transition pour les ressources humaines)
- Daniel Haffner (responsable du financement et des relations gouvernementales)
- Vincent Lefez (chef de projet - département énergie)
- Sébastien Rondelaere (chef de projet en ingénierie électrique)
- Mario Teixeira (responsable automatisation)
- Isabelle Vandaele (responsable communication et concertation – Programme Décarbonation)

Mme Anne-Marie Royal, garante nommée par la Commission Nationale de Débat Public, était présente également à différents moments de l'événement.

2. La participation

L'objectif de cette exposition était de permettre une **meilleure visualisation du futur site**, pendant les travaux d'aménagement mais aussi lors du lancement du nouveau process de fabrication.

L'équipe décarbonation était présente pour échanger avec les visiteurs, répondre à leurs questions, leur expliquer le futur procédé de fabrication et leur faire découvrir les emplacements des nouvelles installations en s'appuyant sur les supports à disposition dans l'exposition.

205 visiteurs se sont succédé pendant les 3 jours d'ouverture de l'exposition (90 le mercredi, 65 le jeudi et 50 le vendredi). En grande majorité, il s'agissait de salariés d'ArcelorMittal Dunkerque, des différents départements. Des riverains du site sont venus mercredi en fin de journée afin de visiter l'exposition avant de participer au temps d'échange. Des personnes en visite du site également

(scolaires et grand public) ont pu profiter de l'exposition, ainsi que des prestataires d'ArcelorMittal et des anciens salariés (retraités).

3. Les questions et observations du public

Les participants se sont exprimés autour de plusieurs thématiques.

La majorité des visiteurs étant des salariés, les interrogations étaient beaucoup plus techniques que lors des autres événements de concertation. L'équipe décarbonation devait régulièrement rentrer plus dans les détails sur des implantations précises, les devenir de certaines activités existantes, la mobilisation des prestataires...

Les thématiques abordées pendant les 3 jours sont :

- **Nouveau procédé de fabrication** : programme de décarbonation, matières premières, produit fini
- **Installations futures** : emplacement, transport, nouvelles infrastructures
- **Installations existantes** : évolution des bâtiments, de la production
- **Travaux, aménagements et planning** : calendrier, production en phase travaux
- **Environnement - Approvisionnement énergétique** : pollution, enjeux électriques, économie circulaire
- **Coûts – Investissements** : défi économique, dépendance énergétique
- **Emploi** : évolution des emplois, ressources humaines
- **Information – Participation du public** : avis sur le projet, partage des informations

Les points clés sont retranscrits dans les infographies ci-après.

**Nouveau procédé
de fabrication**

Je suis salarié d'ArcelorMittal mais je ne connais pas beaucoup le projet. Pouvez-vous m'expliquer comment ça va fonctionner ? C'est quoi une unité de réduction directe ? Combien y'aura-t-il de DRP ? Pour quelle hauteur ? Le CR6 va-t-il être modifié ? Est-ce que le CR4 va disparaître ?

Le nouveau procédé vient en lieu et place du haut fourneau 4 ? Est-ce que la capacité de production va augmenter avec le nouveau procédé ? Combien va produire le haut fourneau 4 en 2027 ?

Nous sommes des élèves en conception mécanique à HEI Lille. Le nouveau procédé va mettre combien de temps pour être opérationnel ? Lorsque le produit sort du four électrique, il est liquide ? Comment est prévu le transport entre les différentes étapes de fabrication ?

Est-ce que le procédé reste thermique ? Est-ce que le laitier sera différent de celui créé par les hauts fourneaux ?

Nous sommes des représentants de la société SNEF. Comment fonctionne le nouveau process ? Qui va fabriquer le pellet et d'où va-t-il provenir ?

Je suis prestataire d'ArcelorMittal, mais aussi riverain de l'usine. J'ai participé aux réunions publiques de la concertation préalable. Quelle sera la matière première qui va être utilisée en remplacement du minerai de fer ?

Je n'habite pas très loin de l'usine. Je voulais en savoir plus sur le nouveau process ; ça marche comment le four électrique ? À quoi ça ressemble le futur pellet ?

Nous sommes salariés d'ArcelorMittal. Est-ce que le nouveau process va améliorer la qualité de l'acier ? Quelle va être la capacité de production avec le nouveau process ? Le système au gaz naturel est-il déjà éprouvé ?

Nous sommes sous-traitants d'ArcelorMittal. Êtes-vous les premiers à faire ce process ? Les procédés à l'hydrogène ne sont pas encore calés ? Ce nouveau process, c'est zéro charbon ? Est-ce qu'un méthanier va venir jusqu'à ArcelorMittal Dunkerque ?

Est-ce que vous allez récupérer l'eau de pluie également pour vous en servir à un moment dans le nouveau process ?

Nous sommes salariés d'ArcelorMittal. Est-ce que le futur fonctionnement du DRP est un procédé nouveau ? Il n'y aura plus besoin d'aggloméré ? Le DRP sera alimenté par quoi ? Ce n'est pas nous qui allons fabriquer les pellets ? D'où viendront-ils ? Comment va-t-on les monter en haut de la tour ? Et où seront stockés les pellets ?

Je travaille au laboratoire central de Dunkerque. Nous serions intéressés pour analyser les nouveaux minerais. Est-ce qu'ils seront les mêmes qu'aujourd'hui ou seront-ils différents ? Il semblerait que nos équipements actuels demandent peu d'investissement pour le faire, voire même ils seraient compatibles !

Installations futures

Je suis du département qualité sécurité, sûreté, santé et environnement. Est-ce que d'autres alternatives ont été envisagées en matière d'implantation ?

Je suis étudiant HEI. Est-ce que sur le site, il y a déjà une tour DRP en test actuellement ? Le DRP fera quelle hauteur ? Et quelle sera sa capacité de production ?

Je trouve que la cokerie est très mal positionnée dans le futur projet. Où sera le broyeur à charbon ? Et le charbon à coke ?

Je travaille à la DRH. Ce qui est impressionnant, c'est la taille du DRP ! On va le voir depuis Malo au moins.

C'est quoi un reformeur de gaz ?

On travaille à la cokerie. C'est quoi tous les bassins qu'on voit autour des installations ? Ah mais il y aura un nouveau parc à ferraille ? La tour DRP, est-ce que c'est la même que la petite qui est à côté de l'aciérie ?

Pourquoi l'aciérie a été représentée à cet endroit ? Et les silos serviront à quoi ?

J'étais à l'aciérie et maintenant je fais partie du service clients. Vous rasez quoi exactement ? Parce que le site n'est pas extensible !

Nous sommes prestataires d'ArcelorMittal et on connaît bien le projet. On traite avec le Grand Port Maritime de Dunkerque afin de « faire de la place » sur les terrains pour le nouveau projet.

C'est quoi le make up water plant ?

Je travaille à la cokerie. Est-ce que ce sont des brames qui vont sortir directement du DRP ? Est-ce que la superficie de la cokerie va changer ?

La partie « addition minérale », je trouve ça bizarre sur votre maquette.

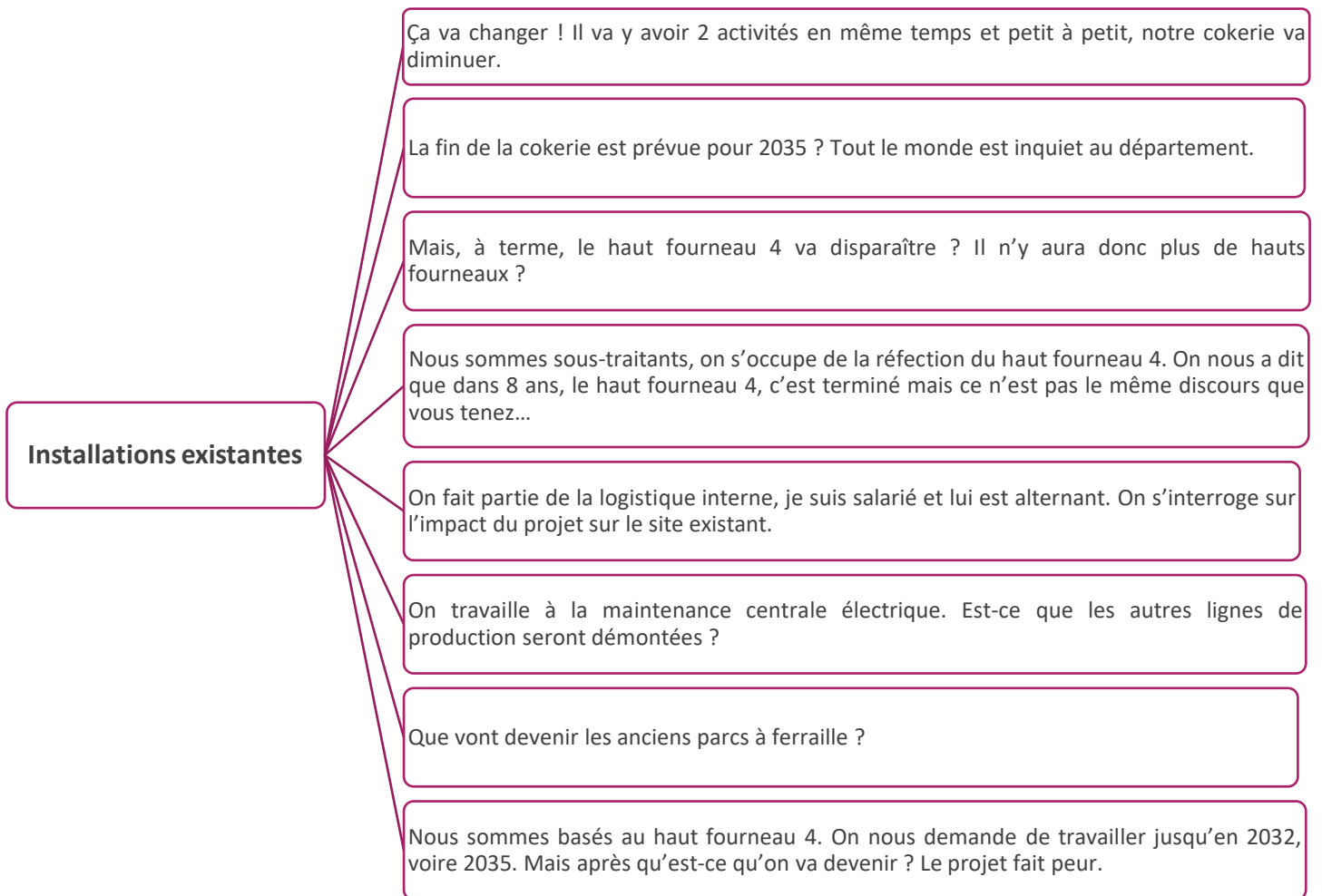
La cokerie sera plus loin du stock dans cette nouvelle configuration. Comment sera déplacé le stock de charbon ? Sacrées bandes transporteuses pour le charbon ! Quel sera l'emplacement des futures structures par rapport à la cokerie ?

Malgré toute la communication que nous recevons sur le projet, je n'étais pas au courant qu'il y aurait un 3^e parc à ferraille. D'où va provenir la ferraille supplémentaire ? Quel pourcentage de ferraille par rapport aux pellets sera nécessaire dans le four à arc ? Combien y'aura-t-il de fours à arc ? Où seront-ils positionnés ?

Le minerai de fer va être transporté comment ? Où seront les futures zones de stockage ? Les bandes transporteuses seront déplacées ? Il va y en avoir beaucoup !

Je suis aciériste. Dans le futur projet, est-ce que ça sera une nouvelle aciérie ou bien juste une extension ? Qu'en sera-t-il du dépoussiérage ?

Je travaille chez ArcelorMittal. La matière première sera-t-elle sous forme de poudre ? Quel est le taux de ferraille nécessaire pour les fours électriques et pour le convertisseur ?



**Travaux,
aménagement et
planning**

Je suis retraité haut fournite. J'espère être encore présent pour assister à la première coulée. Est-ce que les travaux ont déjà commencé ? Qui sera le fabricant du DRP ?

C'est un beau projet ! Mais c'est prévu pour quand tout ça ?

La première pierre est prévue pour quand ? Est-ce que l'on va sous-traiter au niveau du chantier ? Ça sera une usine dans l'usine ! 2027, c'est ambitieux ! Je pense que l'on ne sera jamais prêt à cette date.

Est-ce qu'on sait déjà qui va fabriquer les nouvelles infrastructures ? Quelle sera la première phase des travaux ?

Le défi, c'est de faire les travaux tout en maintenant la production.

Que va-t-il se passer concrètement jusqu'en 2027 ? Pendant la construction, vous allez continuer de produire ? Combien de personnes seront nécessaires pour construire les nouvelles infrastructures ?

Vous avez une idée du planning ?

**Environnement -
Approvisionnement
énergétique**

Je travaille sur la taxe carbone aux frontières sur les produits étrangers. Quand je vois les efforts faits au niveau européen et les hauts fourneaux qui continuent d'être construits en Asie, je suis fière et contente de mon travail !

Je suis un ancien salarié d'ArcelorMittal et de Dillinger. Je voulais me renseigner sur les travaux à venir. Je suis très étonné que le nouveau procédé soit sans charbon ; lorsque je travaillais à l'aciérie, je mettais 2 jours pour ne plus être « noir » ! Est-ce que je pourrai venir visiter les nouvelles installations quand ça sera terminé ?

Je suis riveraine du projet. Le fait d'utiliser de l'eau de mer pour le process ne va-t-il pas avoir un impact sur les fonds marins ?

Nous sommes membres d'ATMO Hauts-de-France. Est-ce que l'hydrogène utilisé sera vert ? Allez-vous faire des économies d'eau ? Qu'allez-vous faire du CO₂ ? Connaissez-vous l'impact des particules dans l'air avec le nouveau projet ?

C'est quoi DK6 ? La relation avec DK6 sera-t-elle impactée ? Qu'est-ce que ça va devenir ?

Je travaille à la maintenance centrale. J'ai entendu parler du projet dans les réunions d'encadrement, ça va bouger, c'est bien. Ça fait plus de 30 ans que je suis là et j'ai toujours entendu parler de ce projet, mais il était sans cesse remis à plus tard. Là, on n'a plus le choix si on ne veut pas devoir payer après.

Comment seront traités les gaz ? D'autres usines dans le monde retraitent le CO₂.

Nous sommes riverains du projet et représentants du CMCV. On a participé à la concertation préalable et ce qui nous fait peur, c'est le bruit. On ne sait pas si nos demandes ont été entendues depuis. Ce projet de tour ouverte nous inquiète. Il faut faire attention à bien prendre en compte nos remarques en amont car après on va nous dire que c'est trop tard.

Je travaille aux finances. Pour moi, tant qu'on aura la cokerie, on créera toujours du CO₂. Ce projet, c'est le futur, c'est l'avenir de nos enfants !

Est-ce qu'on va continuer d'utiliser l'eau de mer ? Allons-nous pomper plus d'eau dans la darse ?

Allez-vous utiliser du méthane dans les fours ? Que va-t-on faire de la chaleur dégagée par les fours ?

Je suis un riverain attentif à l'air et inquiet pour mon environnement. Actuellement, accepte-t-on du coke extérieur ? Où vont les gaz de la cokerie ?

Est-ce que la matière première sera aussi volatile que le process actuel ? Est-ce que ça va provoquer autant de poussière ?

Je suis salarié à la maintenance électrique. Comment sera alimenté le nouveau par cet quels sont les enjeux en termes d'électricité ? Où va-t-on puiser l'électricité ? D'où vont arriver les 400 000 W ? J'imagine qu'un partenariat est prévu avec RTE

D'où viendra le gaz ? Et l'hydrogène ? Quelle puissance électrique sera nécessaire pour tout le site ?

Quelles sont les problématiques au niveau électrique ? Y'aura-t-il de nouvelles installations ? Serons-nous autorisés à dépasser le seuil d'électricité pour obtenir la puissance nécessaire ?

Qui nous fournira le gaz naturel ? Il n'y aura plus de gaz industriel ?

**Coûts &
investissements**

Écologiquement, je comprends qu'ArcelorMittal mette en place ce nouveau procédé. Mais économiquement, c'est intéressant pour l'entreprise ? Le coût du projet s'élève à combien ?

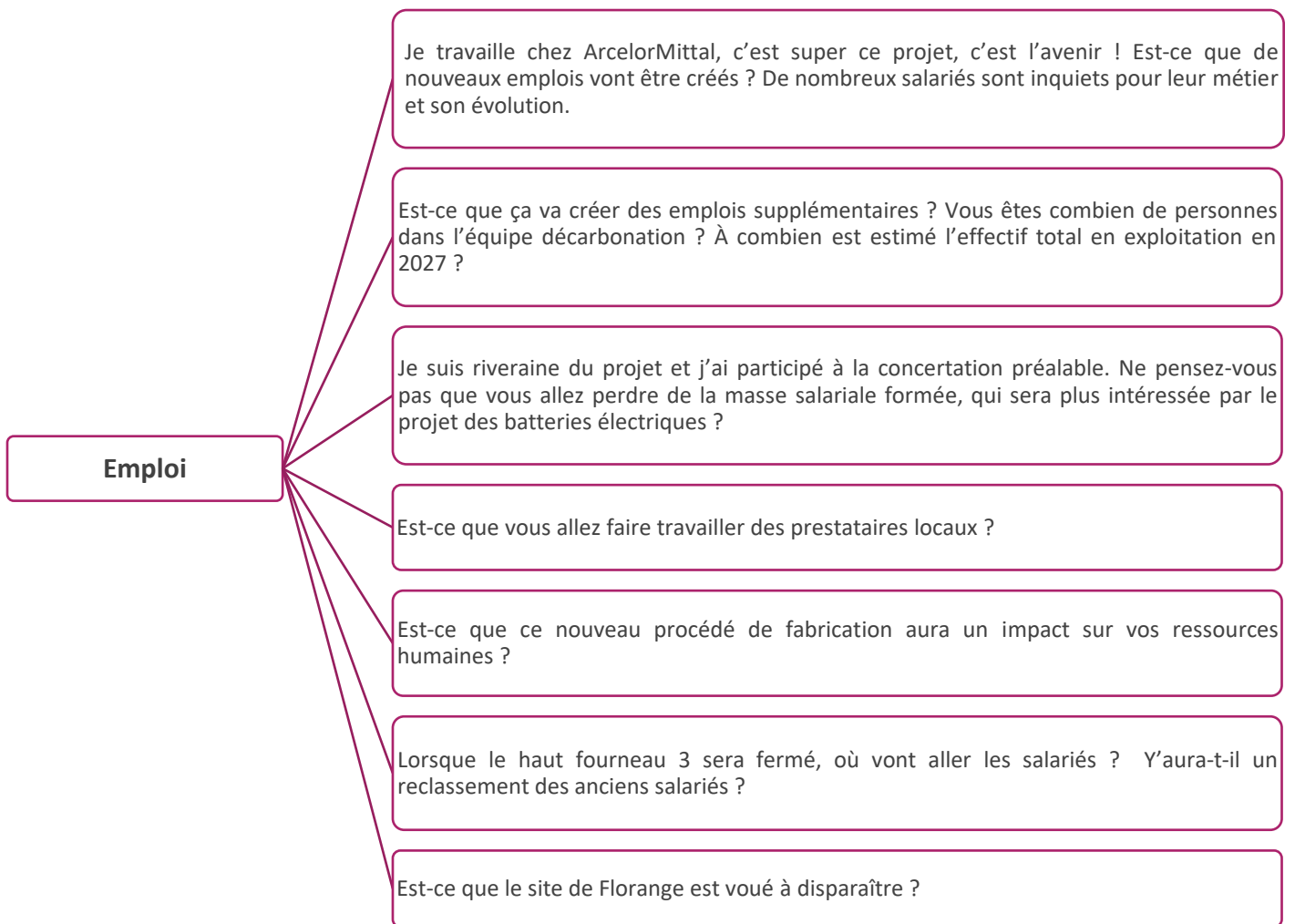
N'est-ce pas dangereux de dépendre autant d'un fournisseur de gaz ? Avec les prix qui ne cessent d'augmenter...

Avec ce nouveau process et le passage de 1,8 tonne de CO₂ à 0,5, j'imagine qu'il y aura malgré tout une augmentation du coût d'électricité. Vous l'estimez à combien ?

Nous sommes membres d'ATMO Hauts-de-France. Est-ce qu'économiquement c'est plus intéressant pour vous que la taxe carbone de l'Union européenne ? Ça va vous coûter plus cher car c'est une matière première déjà transformée ? Aujourd'hui, vous êtes indépendants pour la production d'électricité, mais quel sera l'impact du nouveau projet ? Si vous passez à l'hydrogène, dans un second temps, c'est pour réduire vos coûts ? C'est un vrai défi économique... Le prix des voitures va-t-il augmenter ? Il y aura une compétitivité avec les autres pays qui ne sont pas soumis aux règles de l'UE ? Qui sont vos concurrents directs pour la production d'acier ?

Est-ce que vous avez anticipé l'augmentation du prix du gaz et de l'électricité ?

Est-ce que l'Europe participe au projet ?



**Information -
Participation du public**

On travaille chez ArcelorMittal Dunkerque, on voulait en savoir plus sur le projet décarbonation. C'est bien d'avoir fait cette exposition !

Je passais là par hasard, c'est bien d'avoir cette exposition. Ça montre qu'ArcelorMittal prévoit l'avenir.

Nous sommes salariés depuis deux chez ArcelorMittal. On voulait des informations sur le projet. Merci pour cette exposition !

Je venais juste voir l'implantation future pour mieux visualiser.

On revient d'une visite organisée pour France Stratégie. Que de chamboulement ce nouveau projet ! C'est un vrai jeu d'équilibre entre libérer l'espace pour le futur process et maintenir la production.

Nous travaillons chez ArcelorMittal, on essaie de se rendre compte de ce que vont engendrer les travaux. Avec la maquette 3D, ça nous aide à mieux comprendre.

On travaille à la cokerie. Est-ce qu'on peut prendre en photos pour montrer aux collègues ? On peut récupérer les vidéos aussi ?

Je suis arrivée au service des ressources humaines il y a un mois. J'étais curieuse de connaître le projet.

Il faut absolument diffuser ces supports dans tous les départements. Pourquoi pas utiliser les PAD de janvier ? Il faut aller présenter le projet chez les salariés et ne pas attendre qu'eux viennent au projet.

C'est bien d'avoir fait une vision 3D de la suite. C'est la première fois que c'est aussi concret.

La maquette est impressionnante. Où pourra-t-on consulter la maquette après l'exposition ? Est-ce que vous prévoyez de faire la même chose avec un casque de réalité virtuelle pour être entièrement immergé dans le futur site ?

Nous sommes prestataires pour Eiffage. On a reçu un email sur l'exposition, on voulait avoir une vision globale sur le projet.

Pour moi, ce sont les différentes décisions politiques prises dans le passé, par idéologie, qui impactent aujourd'hui l'industrie française.