

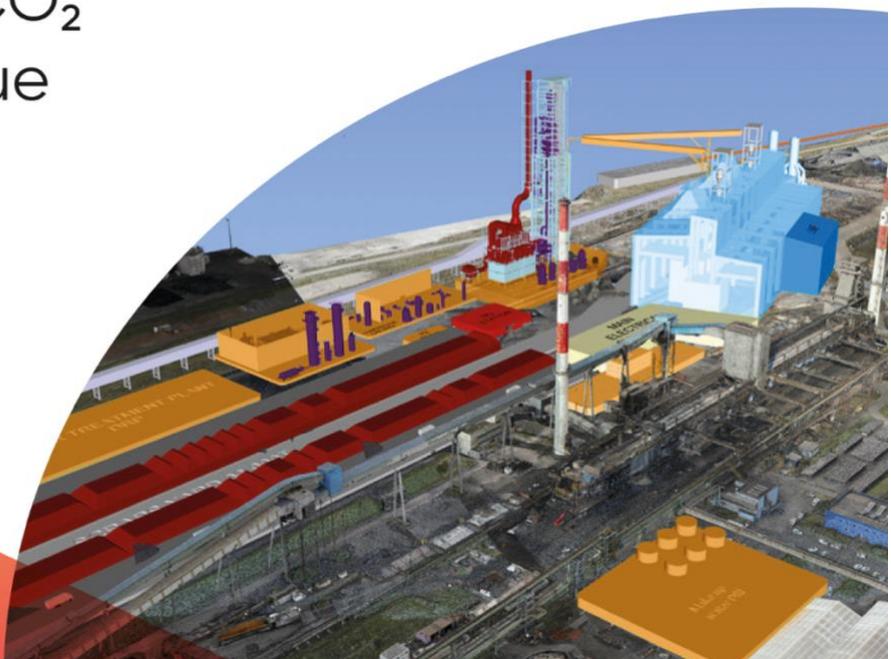
Rencontre de proximité des 20, 21, 22 et 23 septembre 2023

Fabuleuse Factory – Dunkerque



Projet de production d'acier
à basse émission de CO₂
sur le site de Dunkerque

Concertation continue



1. Organisation de la rencontre

La rencontre de proximité s'est tenue à Dunkerque, place Jean-Bart, dans le cadre de la **Fabuleuse Factory**. L'équipe Décarbonation était présente de 9h à 12h30 et de 13h45 à 18h **du 20 au 23 septembre**.

La documentation disponible sur place :

- **Dépliant d'information**
- **Borne interactive avec jeu Decarbon'action**

Les salariés se sont relayés durant les 4 jours, comme suit :

- Mercredi matin : Isabelle Vandaele (responsable communication et concertation – Programme Décarbonation) et Julien Wintrebert (Chef de projet en ingénierie électrique)
- Mercredi après-midi : Vincent Lemercier (Gestionnaire logistique du programme de décarbonation)
- Jeudi matin : Emmanuel Bertrand (Chef de projet DRP)
- Jeudi après-midi : Sébastien Rondelaere (Chef de projet en ingénierie électrique)
- Vendredi matin : Thibaut Maugenest (responsable HSE) et Isabelle Vandaele (responsable communication et concertation – Programme Décarbonation)
- Vendredi après-midi : Jean-Philippe Facon (Manager Project Controls)
- Samedi : Simon Deplechin (AMF & FE, ESF & LF users leader)

Mme Anne-Marie Royal, garante de la concertation, était présente également à différents moments de l'événement.

2. La participation

L'objectif de cette rencontre de proximité était de permettre au public présent sur l'événement de la Fabuleuse Factory d'**échanger avec l'équipe Décarbonation d'ArcelorMittal** et d'autres salariés de l'entreprise. Ainsi le public avait la possibilité de s'informer, de poser des questions et de donner son avis sur le projet.

La forme de l'événement n'a pas permis de comptabiliser le nombre exact de personnes rencontrées durant ces 4 jours. En effet, l'espace était partagé avec d'autres exposants et la densité de visiteurs par moment n'a pas permis de fournir une fréquentation exacte. De manière générale, la Fabuleuse Factory a accueilli **plus de 9 000 personnes, dont 1/3 de scolaires** (collégiens, lycéens et étudiants du Nord et du Pas-de-Calais) avec leurs professeurs, mais aussi des demandeurs d'emploi, des personnes en reconversion, des partenaires ou encore de simples habitants de l'agglomération et d'ailleurs.

3. Les questions et observations du public

Les participants se sont exprimés autour de plusieurs thématiques :

- **Informations et avis généraux sur la décarbonation** : curiosité, expression d'intérêt
- **Procédé de décarbonation et ses conséquences** : évolution du processus, devenir des compétences et des anciennes installations,
- **Économie – Emploi** : opportunités, profils, évolutions des compétences, sources et prix de l'énergie
- **Environnement** : qualité de l'air, santé
- **Information – Participation du public** : prochaines échéances, aller plus loin sur le projet

Les points clés sont retranscrits dans les infographies ci-après.

**Informations -
Avis généraux sur la
décarbonation**

On sait qu'il faut que ça se fasse, mais ça prend beaucoup de temps et ça ne doit pas être simple à faire. Je sais que des efforts ont été faits et que l'on ne peut pas changer une entreprise des années 60 en 5 minutes.

Je suis professeur, je trouve que les jeunes reçoivent beaucoup trop d'informations sur les réseaux et sont perdus entre décarbonation, hydrogène, batterie électrique...

Que faites-vous chez ArcelorMittal France ? En quoi ça consiste le projet décarbonation ?

Je suis lycéen en option communication ; j'aimerais réaliser une interview sur la décarbonation à ArcelorMittal et faire une restitution devant les autres élèves de ma classe. Combien de CO₂ est émis par ArcelorMittal aujourd'hui ? Et combien sera émis après la mise en place des différents projets décarbonés ? C'est quoi de l'acier recyclé ?

Je travaille pour RTE et je souhaiterais obtenir des informations sur votre projet.

Mais en fait ça veut dire quoi décarbonation ?

Mon père travaille chez ArcelorMittal. Je n'en reviens pas des besoins en termes d'acier dans le monde et de ce que ça représente en quantité à créer. C'est très intéressant les nouveaux projets.

Je suis thésard en histoire et je me demandais, aujourd'hui à quoi sert le charbon ? Comment allez-vous décarboner ? Pourquoi rajoute-t-on des éléments dans l'acier ?

Je me posais plusieurs questions sur le projet et grâce au jeu vidéo de la borne, c'est beaucoup plus clair.

Est-ce que les avions pourront toujours voler au-dessus de 1 000 pieds avec les futures installations de la décarbonation ?

Nous sommes contents de savoir que les grandes entreprises essaient de moins polluer mais 2050 c'est dans trop longtemps...

**Procédé décarbonation et
ses conséquences**

Comment vont être gérées les coactivités sur les conduites gaz, eau et électricité ?

Nous sommes des étudiants de l'école Pôle 3D et on a réalisé le jeu Décarbon'action pour ArcelorMittal. Grâce à ça, on a appris comment l'acier est fabriqué et comment les grandes entreprises tentaient de s'améliorer pour durer dans le temps. On est très impressionnés par l'ampleur du projet et on a hâte de voir ce que ça va donner.

Vous allez décarboner, c'est bien, mais comment allez-vous faire ? Nous sommes de futurs ingénieurs ; on est bien conscients que notre métier aura un rapport avec la décarbonation.

Je travaille chez Comilog, j'aimerais connaître vos plans pour décarboner. Je connais le process actuel et je suis curieux de savoir comment vous allez l'adapter.

Êtes-vous prêts pour tenir les délais annoncés ?

Comment est-on sûr que l'on va garder les compétences dans les installations jusqu'à leur fin ?

Nous travaillons pour H2V. Comment fonctionne le DRI (unité de réduction directe) ? Comment et où sera capté et stocké le CO₂ ? À quoi va servir notre hydrogène ?

Qu'est-ce qui va changer au niveau de l'aciérie ? J'ai trouvé le jeu vidéo pertinent pour comprendre les enjeux du projet.

Je suis professeur et la neutralité carbone, c'est formidable. Concernant la reconfiguration du site, que vont devenir les hauts fourneaux ? Combien de temps va durer cette transformation ? Quels sites sont concernés ?

Je suis salarié d'ArcelorMittal et je travaille dans la transformation digitale, est-ce que la nouvelle usine sera fortement automatisée ?

Je connais le procédé actuel pour la fabrication d'aciers. Pouvez-vous m'expliquer le futur process lié aux aciers électriques ? ... Ça m'intéresse cette question de réduction du minerai de fer.

Quand allez-vous démonter les anciennes installations ?

Je suis haut-fourneux. Où en êtes-vous sur le projet DRP ? Quel sera l'impact sur les installations actuelles ?

Économie -
Emploi

Je travaille sur tous les projets en cours à Dunkerque Port, j'aimerais savoir ce qu'il va se passer dans le cadre de ma profession au niveau de la décarbonation.

Mon professeur de terminale m'encourage à connaître les enjeux et les métiers en rapport avec la décarbonation. Est-ce qu'un métier de « commercial » en rapport avec les projets de décarbonation peut exister ? Ou bien est-ce que ça ne se limite pas uniquement à des métiers d'ingénieurs ?

Est-ce que vous prenez des stagiaires collégiens pour observer les projets en cours sur la décarbonation ?

Quels sont les salaires des métiers liés à la décarbonation ?

Est-ce qu'il y a des métiers possibles sans avoir le bac ?

Quels sont les nouveaux métiers de la décarbonation ?

Avec le projet, comment vont évoluer les emplois dans les installations qui vont disparaître ?

Quelle sera la part d'activité dans le dunkerquois par rapport à la décarbonation ?

Quel sera le coût de l'énergie de demain ? Quid de l'équilibre entre gaz et électricité ? Et au final, quel sera le prix de l'acier ? Vers quels métiers faut-il orienter nos élèves ?

Quels seront les métiers de décarbonation à venir ?

Avec l'impact de la décarbonation sur les métiers de demain, quels seront les profils recherchés ?

Je suis étudiant à l'IAE, je connais le projet décarbonation et je serais intéressé pour un stage dans la gestion de projet.

Je connais la thématique décarbonation, mais pas forcément ses enjeux ni les métiers que cela concerne.

Quel sera l'impact sur le prix de vente ?

Je suis en reconversion professionnelle, est-ce que des recrutements sont en cours sur le projet Décarbonation ? Puis-je vous déposer mon CV ?

Je suis jeune diplômée d'une école d'ingénieur. Quels sont les profils que vous recrutez actuellement ?

Et au niveau du recrutement, comment ça se passe ? J'ai l'impression que sur certains profils bien particuliers c'est compliqué, non ?

Nous sommes journalistes, quelle est la stratégie d'ArcelorMittal en termes d'emploi et de recrutement ? Est-ce que votre secteur est dynamique ? Proposez-vous des formations pour les jeunes ? Est-ce que vous avez mis en place des partenariats avec des écoles ?

Environnement

ArcelorMittal France va donc récupérer le CO₂ qui est dans l'air pour pouvoir le stocker. C'est ça qui est bon pour l'environnement ?

J'ai des personnes dans ma famille qui ont une santé fragile. Je sais que le projet décarbonation va pouvoir limiter la pollution dans l'air et de ce fait garantir une meilleure santé pour ces personnes ayant des difficultés respiratoires.

**Information -
Participation du public**

Je suis très intéressé par ce projet et j'ai participé à toutes les réunions publiques (sauf la dernière !). Je suis allé 63 fois dans ma vie à ArcelorMittal Dunkerque et Mardyck. Je viens chercher l'information pour la partager avec mes enfants. C'est important de connaître ces projets d'envergure.

Quelles sont les étapes du projet ? J'ai pris de la documentation car je m'intéresse au sujet et je veux y participer. Le projet d'H2V et les questions d'approvisionnement m'intéressent également.

Je suis étudiante à l'ULCO, où en êtes-vous dans le projet ? Il y a encore du boulot !

Je suis le directeur du PLUS. Je suis venu pour jouer au jeu Décarbon'action et obtenir des informations sur les économies qui seront faites et sur le processus de décarbonation. Je souhaiterais utiliser le jeu pour sensibiliser les jeunes et faire un partenariat.

Le projet décarbonation m'intéresse. Est-ce que des visites d'ArcelorMittal sont possibles ?

C'est quoi les suites du projet ? À quel moment Ramery pourrait travailler avec vous sur ce projet ?